



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MEC-SETEC  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO  
COLÉGIO DE DIRIGENTES – CODIR

**ATA DA 10ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COLÉGIO DE DIRIGENTES**

<b>Mês</b>	<b>Novembro/2018</b>
<b>Convocação</b>	011/2018 – CODIR/IFMT
<b>Dias</b>	08 e 09/11/2018
<b>Horário</b>	8h às 18h
<b>Local</b>	Auditório da Reitoria
<b>Assessoramento</b>	Isabela Silva Campos

**PRESENCAS**

Willian Silva de Paula	<b>Presidente do Colégio de Dirigentes</b>
Gláucia Mara de Barros	Presidente Substituta do Colégio de Dirigentes
Carlos André de Oliveira Câmara	Pró-Reitor de Ensino - PROEN
Wander Miguel de Barros	Pró-Reitor de Pesquisa e Inovação - PROPES
Marcus Vinícius Taques Arruda	Pró-Reitor de Extensão - PROEX
Túlio Marcel Rufino V. de Figueiredo	Pró-Reitor de Administração - PROAD
João Germano Rosinke	Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional - PRODIN

**Diretores e Diretoras-Gerais dos Campi e Campi Avançados**

Claudir Von Dentz	Campus Sorriso
Cristovam Albano da Silva Júnior	Campus Cuiabá – Cel. Octayde Jorge da Silva
Deiver Alessandro Teixeira	Campus Cuiabá – Bela Vista
Dimorvan Alencar Brescancim	Campus Primavera do Leste
Fábio Luís Bezerra	Campus Campo Novo do Parecis
Gilcélio Luiz Peres	Campus Avançado Tangará da Serra
Giliard Brito de Freitas	Campus Confresa
Gilma Silva Chitarra	Campus Avançado Sinop
João Aparecido Ortiz de França	Campus Juína
João Vicente Neto	Campus Avançado Lucas do Rio Verde
Laura Caroline Aoyama Barbosa	Campus Rondonópolis
Leandro Miranda	Campus Barra do Garças
Lívio dos Santos Vogel	Campus São Vicente
Luciano Endler	Campus Avançado Guarantã do Norte
Juçara Tinasi de Oliveira	Campus Cáceres – Prof. Olegário Baldo
Sandra Maria de Lima	Campus Várzea Grande
Stéfano Teixeira Silva	Campus Pontes e Lacerda – Fronteira Oeste
Jandilson Vitor da Silva	Campus Avançado Diamantino

**Diretores Sistêmicos**

Fernanda Christina Garcia Costa	Diretoria Sistêmica de Gestão de Pessoas-DSGP
---------------------------------	---

10ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do IFMT  
Cuiabá-MT, 08 e 09 de novembro de 2018.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including "CASOR.", "Stéfano", and various other illegible signatures.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MEC-SETEC  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO  
COLÉGIO DE DIRIGENTES – CODIR

**ABERTURA**

Aos oito dias do mês de novembro do ano de dois mil e dezoito, às oito horas e quinze minutos, no Auditório da Reitoria do IFMT, deu-se início ao primeiro dia da 10ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes (CODIR) do IFMT.

**08/11/2018 (quinta-feira – matutino)**

**INFORMES DA PRESIDENTE SUBSTITUTA**

A Presidente Substituta do CODIR, Prof. Gláucia Mara de Barros, informou que o prof. Willian está ausente no dia de hoje por estar em Brasília participando da reunião do CONIF, mas que amanhã conduzirá os trabalhos do CODIR. Comunicou, a pedido do prof. Willian, que foi publicado no Diário Oficial da União o acordo NURIMAT, que é o núcleo de relações internacionais de Mato Grosso, um acordo entre UFMT, IFMT e UNEMAT, que terá algumas metas: centro de idiomas implantados em todos os campi, coordenação de relações internacionais, oferta de cursos de inglês e espanhol para estrangeiros no IFMT e mobilidade acontecendo nos níveis de ensino, pesquisa e extensão. Na sequência, frisou a importância de terminar hoje o PDI, uma vez que conversarão sobre Gestão de Riscos no dia seguinte e esclareceu que o PDI é importantíssimo para começar a trabalhar a Gestão de Risco. Afirmou que o IFMT está sendo cobrado pela CGU.

**PDI - Finalização da escolha dos objetivos estratégicos**

O Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional, João Germano Rosinke, fez a leitura do mapa estratégico, com a missão, visão, valores e objetivos estratégicos sob a perspectiva da sociedade e dos processos internos. Explicou que os objetivos foram construídos com a colaboração da comunidade e definidos na última reunião do CODIR, com contribuição das Pró-Reitorias e Diretorias Sistêmicas. Disse que vai ser colocado em consulta pública a partir da próxima semana e esclareceu que precisam agora definir sobre a última perspectiva de aprendizado e crescimento. Para isso, disse que a servidora Renata Policarpo vai conduzir os trabalhos fazendo uma explanação sobre essa perspectiva e depois o trabalho será em grupos para definir os objetivos. Afirmou que a ideia é finalizar essa parte estratégica hoje, a partir de amanhã a equipe da PRODIN já começa a formatar o texto para que na próxima semana já seja disponibilizado o documento para consulta pública. Em seguida, a servidora Renata ratificou que a primeira atividade vai ser definir os objetivos da última perspectiva, que é de aprendizado e crescimento, já que já foram definidas as de resultados para a sociedade e de processos internos. Explicou que nessa perspectiva de aprendizado e crescimento vão entrar os objetivos de gestão de pessoas, tecnologia da informação e orçamento. Pediu para elaborarem em grupo pelo menos um objetivo de cada área e utilizar o material dos campi, para depois projetar e fazer a definição. Disse que na última reunião percebeu que houve um pouco de dúvida em relação a como deve ser o objetivo, então lembrou que o objetivo estratégico deve ser específico, mensurável, realista, viável e relevante. Posteriormente, os membros elaboraram, em grupo, as propostas de objetivos

10ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do IFMT  
Cuiabá-MT, 08 e 09 de novembro de 2018.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including "CTV", "CAS or.", and several illegible signatures.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MEC-SETEC  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO  
COLÉGIO DE DIRIGENTES – CODIR

estratégicos de aprendizado e crescimento nas áreas de gestão de pessoas, tecnologia da informação e orçamento.

**08/11/2018 (quinta-feira – vespertino)**

**PDI - Continuação da finalização da escolha dos objetivos estratégicos**

Após o debate dos objetivos propostos pelos grupos, o pleno fez a votação, escolha e reescrita dos objetivos estratégicos na perspectiva de aprendizado e crescimento.

**PDI - Elaboração dos indicadores**

A servidora Renata Policarpo informou que, para a elaboração dos indicadores, será adotada uma dinâmica diferente, em que cada grupo vai elaborar os indicadores dos objetivos estratégicos que serão distribuídos aleatoriamente, em torno de cinco para cada, e apresentar para defesa e contribuição. Em seguida, explicou que há dois tipos de indicadores: de esforço e de resultado. Esclareceu que não é obrigatório, mas é importante ter os dois indicadores para o mesmo objetivo porque um complementa o outro. Explicou para que serve cada tipo de indicador e apresentou alguns exemplos elaborados pela PRODIN. Explicou, na sequência que há regras para a criação dos indicadores: utilidade, representatividade, confiabilidade, disponibilidade, confiabilidade metodológica, simplicidade de comunicação, sensibilidade, economicidade e tempestividade. O pleno foi dividido em 3 grupos, os quais elaboraram a proposição de indicadores e, após, o representante de cada grupo procedeu à apresentação destes. Na sequência, o Pró-Reitor João Germano afirmou que, por não haver tempo hábil, esse trabalho terá que ser feito por e-mail. A equipe da PRODIN irá trabalhar com esses dados, disponibilizar para consulta e feedback dos Diretores para conseguir fechar na próxima terça-feira. Agradeceu a equipe da PRODIN e a todos pela colaboração.

**09/11/2018 (sexta-feira – matutino)**

**Informes do Reitor - Willian Silva de Paula**

O prof. Willian Silva de Paula disse que tem acompanhado as ações que vem sendo desenvolvidas nos campi por meio do site e das redes sociais e agradeceu o empenho dos servidores e todos os envolvidos. Afirmou que, no primeiro momento, a equipe diretiva do CONIF fará uma reunião com a equipe de transição do governo para apresentar a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica para essa equipe conhecer o trabalho que é desenvolvido. Destacou que foi bem recebida a ideia da reunião. Informou que terá uma reunião com a frente parlamentar em defesa dos Institutos Federais no dia 04/12, às 17h, para dialogar sobre a rede. Na sequência, ressaltou que o CONIF deliberou fazer um trabalho nos municípios junto aos prefeitos e vereadores para fortalecer essa defesa dos institutos. Destacou que o seu Gabinete está mobilizado para fazer contato com Deputados Federais e Senadores, para que se reúna com todos individualmente e depois faça uma reunião ampliada com todos eles e os diretores-gerais. Enfatizou que percebeu na fala de todos os Reitores que este momento pede

10ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do IFMT  
Cuiabá-MT, 08 e 09 de novembro de 2018.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MEC-SETEC  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO  
COLÉGIO DE DIRIGENTES – CODIR

diálogo e informou que a Andifes convidou o CONIF para uma ação em dezembro, em data a ser definida, para fazer um ato em defesa da liberdade de expressão e de reunião nos nossos espaços. Em seguida, disse que está tentando agendar uma reunião com a equipe de Mauro Mendes para mostrar o papel do Instituto Federal de Mato Grosso no Estado e dialogar com essa equipe de transição com o intuito de aproximar do governo. Reiterou que no final do ano haverá eleição para a Diretoria do CONIF e informou que a servidora Silvana Santos da Cruz está como Coordenadora da Agência de Inovação Tecnológica e a servidora Raquel Maria Mallezan Ribeiro como Coordenadora de Iniciação Científica, ambas lotadas na PROPOES.

### WorkIF

O Pró-Reitor de Pesquisa e Inovação, Wander Miguel de Barros, explicou que o WorkIF foi pensado para que o participante escolha qual atividade quer participar, já que terá várias ações simultâneas. Esclareceu que não tem inscrição para palestra específica, a certificação vai ser geral, para todo o evento. Informou que no dia 25, o Centro de Eventos entregará o espaço, o evento começa dia 27 pela manhã, às 10h começa o credenciamento e as atividades. Para receber o certificado do evento, os participantes precisam fazer a inscrição na plataforma IF eventos. Servidor e aluno bastam colocar a matrícula e senha. Quem tem que fazer inscrição é a comunidade externa. Disse que os certificados do evento serão feitos pelo sistema e que a cantina do Centro de Eventos do Pantanal será terceirizada e oferecerá apenas lanches. Em seguida, deu orientações sobre os procedimentos para apresentações e informações sobre a programação, assim como explicou que houve alteração no layout do evento por questões de segurança e explicou ainda o que vai ocorrer em cada espaço. Sobre o sistema de eventos, afirmou que foi elaborado por três servidores do IFMT, é um produto para a comunidade, e vai ser implementado a partir do próximo ano. Para isso, será convocado um servidor de cada campus para capacitação. Após, pediu apoio dos campi para liberação do Tradutor e Intérprete de LIBRAS para colaborar durante o evento.

### Juliana Michaela (ASCOM)

Solicitou o apoio dos diretores-gerais para avaliar se os jornalistas dos campi podem auxiliar no WorkIF nos três dias de evento. Solicitou apoio também para que os campi mandem material com foto dos trabalhos que serão apresentados no WorkIF para postar no site. Pediu novamente a autorização do uso das imagens que estão no livro de 10 anos do Instituto, visto que alguns campi ainda não mandaram.

### Programa de Extensão em Desenvolvimento Rural

O Pró-Reitor de Extensão, Marcus Vinicius Taques Arruda, disse que hoje vai apresentar uma proposta de um Programa de Extensão em Desenvolvimento Rural. Afirmou que a Pró-Reitoria de Extensão tem observado que quando essas ações e projetos estão vinculados a um programa com uma metodologia específica, com uma programação de ações e um plano de metas bem

10ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do IFMT  
Cuiabá-MT, 08 e 09 de novembro de 2018.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MEC-SETEC  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO  
COLÉGIO DE DIRIGENTES – CODIR

definido, o resultado é muito mais efetivo e há uma maior identificação dos servidores e alunos com o projeto, a exemplo do Programa de Extensão Tereza de Benguela, que possui uma taxa de evasão pequena. Comunicou que construíram um projeto que será apresentado pelo professor Oséias, que está na Pró-Reitoria de Extensão à frente da proposta e da condução desse programa de extensão.

### Oséias dos Santos

O Professor Oséias dos Santos informou que a Pró-Reitoria de Extensão recebeu em março de 2018 uma solicitação para a criação de um núcleo de extensão e, em seguida, fez uma apresentação da proposta de implantação do programa de extensão em desenvolvimento rural. Apresentou também o número de propriedades familiares nos municípios que possuem campus do IFMT, o número de projetos fomentados pela PROEX nos últimos três anos nessa área, os pontos fortes e fracos para a implantação do programa, assim como os produtos esperados. Esclareceu os conceitos de extensão rural e agricultura familiar e destacou que 70% dos campi possuem vocação agrícola. Afirmou que o objetivo do programa é promover ações extensionistas por meio de metodologias participativas que resultem em desenvolvimento socioeconômico e ambiental no meio rural, mediante o saber empírico ao empreendedorismo e a inovação tecnológica de forma indissociável com ensino e a pesquisa.

### Relatório Gerencial – Recomendações da Auditoria Interna

Tatiane Oliveira, Auditora-Chefe Substituta, esclareceu inicialmente que os dados apresentados são referentes ao relatório respondido até agosto, em outubro vários campi e Reitoria responderam várias constatações e recomendações, que só serão apresentados na próxima reunião, uma vez que estão em análise dos auditores. Em seguida, procedeu à apresentação do Relatório Gerencial do Plano Permanente de Providências da AUDIN, contendo o número do total de recomendações do IFMT, o número de recomendações atendidas, não atendidas e prejudicadas, bem como o total geral por campus, comparativa da reunião do CONSUP de junho e outubro e as por setores da Reitoria. Informou que em outubro fez essa mesma apresentação em reunião do CONSUP. Disse que é obrigatória essa apresentação ao Conselho Superior de acordo com a IN 09/2018/CGU, em que exige duas apresentações ao ano.

### SIMEC - Túlio Figueiredo

O Pró-Reitor de Administração, Túlio Figueiredo, informou que estava na reunião do FORPLAN e que lá ficaram praticamente um dia discutindo a planilha de reestruturação da infraestrutura, por conta dos dados errados que estão lá inseridos. Disse que foi cobrada a informação correta naquele documento e ficou evidente que a rede precisa se conhecer melhor, ainda mais agora que está entrando numa fase de transição de governo. Na sequência, enfatizou que essa planilha de infraestrutura vai ser muito importante, uma vez que a maior parte dos campi da rede é recente, a expansão continua, o orçamento só diminui e muitos campi precisam se reestruturar. Advertiu que

10ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do IFMT  
Cuiabá-MT, 08 e 09 de novembro de 2018.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MEC-SETEC  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO  
COLÉGIO DE DIRIGENTES – CODIR

tem que ter muito zelo e cuidado na hora de preencher os dados e esclareceu que será necessário corrigir a planilha. Em relação aos restos a pagar, disse que a rede tem um volume muito alto, tanto institutos quanto universidades e explicou que agora há um novo decreto que diz que os restos vão valer apenas um ano e meio e a educação vai cair na regra geral, saiu da exceção, mas isso vai ser tratado no COPLAN com mais precisão. Após, informou que há uma comissão no FORPLAN estudando sobre a categoria dos campi, que hoje é campus em expansão, pré-expansão e campus avançado. Afirmou que provavelmente isso vai mudar para atender as particularidades, a comissão vai continuar se reunindo e, quando tiver mais informações, vai passar para todos. Sobre o SIMEC, comunicou que o prof. Willian pediu para que os Diretores-Gerais dos campi tivessem acesso a esse sistema. Explicou que é um sistema integrado de monitoramento, execução e controle, criado pelo Ministério da Educação, o qual tem inúmeras informações, como, por exemplo, obras, dados da instituição e diversos módulos. Em seguida, explicou o passo a passo para acessar o sistema e solicitar acesso ao módulo Rede Federal. Pediu para os Diretores entrarem e atualizar os dados dos dirigentes dos campi. Pediu para que tenham atenção na hora de inserir os dados, colocar os dirigentes anteriores e atuais, bem como os membros do conselho. Em caso de dúvida, encaminhar por e-mail.

09/11/2018 (sexta-feira – vespertino)

**Gestão de Risco / Governança**

A Diretora Executiva, Gláucia Mara de Barros, explicou que o IFMT está trabalhando a Gestão de Risco em paralelo com o PDI. Disse que, na última visita da CGU, conseguiram conversar com eles para saber se aquilo que estão pensando está correto. Então mostraram a Portaria 1.619, de 2017, em que foi criado o Comitê de Governança, Riscos e Controle, o qual é formado pelo Reitor, pelos Pró-Reitores, pelos Diretores-Gerais dos campi e pelas Diretorias Sistêmicas. E criou também a Secretaria de Governança, Riscos e Controle, presidida pela Diretoria Executiva e tem como componentes a Gestão de Pessoas, Gestão de Tecnologia da Informação, Relações Internacionais, Diretoria de Políticas, Projetos e Articulação Institucional e a Diretoria de Planejamento da PROAD, além do Pesquisador Institucional. Afirmou que precisariam do PDI para poder fazer a gestão de risco, que compreende a governança e a parte da integridade. Após, esclareceu que a proposta foi que iriam reunir com as Pró-reitorias e com as Diretorias Sistêmicas após a entrega do PDI e retirariam um item de cada um desses segmentos, encaminhariam aos Diretores-gerais dos campi para que todos pudessem trabalhar o mesmo item, para, com isso, mensurar o risco de cada um. Ressaltou que a CGU aprovou e disse que irá aguardar. Na sequência, explicou que, como eles abriram exceção para iniciar com um item, um item para o ensino, um item para pesquisa, um item para extensão, e assim sucessivamente, todos irão trabalhar esse mesmo item. Disse que, quando forem escolhidos, esses itens serão encaminhados aos campi, o comitê do campus vai se reunir e trabalhar. Destacou que essa secretaria está predisposta a ir até os campi para fazer a orientação de como é que deve ser esse trabalho. Esclareceu que ainda irão submeter essa proposta ao Professor Willian, quem irá participar é a

10ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do IFMT  
Cuiabá-MT, 08 e 09 de novembro de 2018.





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MEC-SETEC  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO  
COLÉGIO DE DIRIGENTES – CODIR

**ASSINATURAS**

**Willian Silva de Paula**  
Presidente do Colégio de Dirigentes

**Pró-Reitorias**

**Carlos André de Oliveira Câmara**  
Pró-Reitor de Ensino

**Wander Miguel de Barros**  
Pró-Reitor de Pesquisa e Inovação

**Marcus Vinicius Taques Arruda**  
Pró-Reitor de Extensão

**Túlio Marcel Rufino de Vasconcelos Figueiredo**  
Pró-Reitor de Administração

**João Germano Rosinke**  
Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional

**Direção-Geral Campi e Campi Avançados**

**Claudir Von Dentz**  
Campus Sorriso

**Cristovam Albano da Silva Júnior**  
Campus Cuiabá-Cel. Octayde Jorge da Silva

**Deiver Alessandro Teixeira**  
Campus Cuiabá-Bela Vista

**Dimorvan Alencar Brescancim**  
Campus Primavera do Leste

**Fábio Luís Bezerra**  
Campus Campo Novo do Parecis

**Gilcélio Luiz Peres**  
Campus Avançado Tangará da Serra

**Giliard Brito de Freitas**  
Campus Confresa

**Gilma Silva Chitarra**  
Campus Avançado de Sinop

**João Aparecido Ortiz de França**  
Campus Juína

**João Vicente Neto**  
Campus Avançado de Lucas do Rio Verde



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MEC-SETEC  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO  
COLÉGIO DE DIRIGENTES – CODIR

<b>Julio César dos Santos</b> Campus Alta Floresta	AUSENTE
<b>Laura Caroline Aoyama Barbosa</b> Campus Rondonópolis	<i>Laura Caroline A. Barbosa</i>
<b>Leandro Miranda</b> Campus Barra do Garças	<del><i>Leandro Miranda</i></del>
<b>Lívio dos Santos Wogel</b> Campus São Vicente	<i>Lívio dos Santos Wogel</i>
<b>Luciano Endler</b> Campus Avançado de Guarantã do Norte	<del><i>Luciano Endler</i></del>
<b>Salmo César da Silva</b> Campus Cáceres – Prof. Olegário Baldo	EM FÉRIAS
<b>Sandra Maria de Lima</b> Campus Várzea Grande	
<b>Ubiranei de Freitas Marinho</b> Campus Avançado Diamantino	LICENÇA MÉDICA
<b>Stéfano Teixeira Silva</b> Campus Pontes e Lacerda–Fronteira Oeste	<i>Stéfano Teixeira Silva</i>

<b>Substituição Legal – Direção-Geral Campi e Campi Avançados</b>	
<b>Jandilson Vitor da Silva</b> Campus Avançado Diamantino	<del><i>Jandilson Vitor da Silva</i></del>
<b>Juçara Tinasi de Oliveira</b> Campus Cáceres	

<b>Diretorias Sistêmicas</b>	
<b>Fernanda Christina Garcia da Costa</b> Diretora de Gestão de Pessoas-DSGP	<i>Fernanda Christina Garcia da Costa</i>
<b>Sônia Regina Guimarães Fonseca</b> Diretora Sistêmica de Relações Internacionais-DSRI	EM VIAGEM
<b>Rodolfo Rossmann Gonçalves</b> Diretor de Gestão da Tecnologia da Informação-DGTI	LICENÇA MÉDICA

<b>Secretariado</b>	
<b>Isabela Silva Campos</b> Secretária Executiva	<i>Isabela Silva Campos</i>